

# 警网融合深扎根 乡村善治绘“枫”景

## ——安阳县公安局基层治理工作纪实

□本报记者 李婧瑜 文/图

4月22日傍晚时分,安阳县崔家桥镇李辛庄村中海小学门口李辛庄警务室的灯亮了,孩子们排着队从校门走出,对着门口值班民警挥手再见。这盏灯,今晚又要亮到深夜。在李辛庄村,老百姓说:“瞅见警务室的灯亮着,心里就踏实了。”

乡村治,则百姓安;警力沉,则根基牢。在安阳县广袤的乡村大地上,“警察蓝”与“网格红”正交织成一幅基层善治的生动画卷,探索出一条“阵地前移、力量下沉、服务进网、数据赋能”的警网融合新路径。

### 阵地前移:把警务室建在群众家门口

农村治理,最怕“远”。派出所远了,警情就慢了;民警远了,民心就散了。安阳县公安局坚持“警务围着民生转,警力跟着问题走”,推动警务阵地真正扎根乡土。

崔家桥派出所所长丁振华对此深有体会:“下基层不如在基层,人网格不如在网格。”崔家桥镇分为4个片区,李辛庄警务室所在的东南片区是3个最大村庄的集中地,也是教育集中片区,仅李辛庄村就有3所学校。李辛庄警务室于2025年8月建立以来,未成年人打架斗殴案件从年均15起直降到0起;每周四的命案防范周例会上社区民警和网格员围坐一圈,把风险聊透,把矛盾捋清;每晚巡逻,车上的警灯、肩灯、警务室的灯,3灯齐亮。老百姓



大裴村警务室内,民警和网格员一同调解群众矛盾

说:“看到灯,就看到了安全。”

### 力量下沉:把网格员拧成一股合力

警网融合,关键在“融”,核心在“人”。网格员人熟、地熟、情况熟,民警专业、权威、有方法,两股绳拧在一起才有劲。

在安阳县,各种警网融合团队正在各个警务室生根发芽。社区民警带领网格员、治安积极分子、退休干部、校园保安等力量,组建了矛盾纠纷调解、治安巡防、信息采集等多支警务团队,形成了“警在网中行、网随警力动”的工作格局。

在白璧派出所利源警务室,辖区有8个小区、近万人口,人员流动快,该警务室探索推进“警务人员+网格员+物业人员+社会力量”的“四方融合”服务管理模式,聚焦商铺矛盾、物业纠纷等社区高发问题,整合多方力量联合调处。在大裴村警务室,聚焦校园安保痛点,创新建立“警格+网格+校格+班主任”四级联动圈,班主任作为“移动探头”第一时间发现隐患,民警“点对点”调度,3到5分钟到达现场处置,形成“发现即预警、预警即联动、联动即处置”的闭环机制。

报,与民警共同织密基层治理的“信息网”。2025年全年,仅该警务室就联合网格员更新完善“一标三实”信息数据16000余条。

今年2月,民警马学新像往常一样翻阅高村的档案时,一条标注引起了他的注意:瘫痪在床的陈大妈身份证已过期。老马心里一紧,身份证过期,意味着医保无法使用。他当即带上设备,顶着寒风赶到老人家中,拍照片、填好表,他替老人把手续办齐。一个月后,崭新的身份证送到陈大妈手中,老人攥着身份证,激动地说:“民警主动上门给办证,太感谢了。”老马摆摆手,笑着说:“咱警务室的档案里都记着呢,忘了谁也不能忘了您。”

“这些不是锁在柜子里的死材料,而是每周更新的活档案。底数清了,方向就准了;情况明了,底气就足了。”安阳县公安局治安管理大队大队长刘彦军介绍说。基层警力虽然有限,但有了精准的工作方向、扎实的信息支撑,矛盾纠纷化解就及时,关爱服务更到位,治安巡防也更科学。简短一句话就是:“一本活档案,盘活了基层治理的‘一盘棋’。”

### 数据赋能:把治理底数摸得清清楚楚

精准治理,离不开精准底数。安阳县公安局在全县推广“一村一档”动态管理机制,为每个行政村建立了专属档案,每户人家的基本信息、特殊需求、风险隐患全部标注清晰、动态更新。

翻开李辛庄警务室的“一村一档”,哪些群体需要特别关注,哪家有独居老人需要定期看望,哪家存在纠纷隐患需要提前介入,一目了然。这些精准的信息,离不开网格员日常的跑腿与摸排——谁家老人身体不好、谁家夫妻闹了别扭,网格员第一时间发现、第一时间上



## 市公安局北关分局曙光路派出所民警张士江:

# 一根绣花银针 织就万家平安底色

□本报记者 刘长青 赵慧 通讯员 吕志国

“老李,倒车慢行,多留意过往行人。王德辉,摊位充电器及时拔掉,消防安全一刻不能松。”“明白张警官,您说的话句句贴心,有您在,我们心里最踏实。”

2026年4月24日凌晨5时许,晨曦初露,天色微明,城市尚在酣睡之中。安阳市北关李家庄蔬菜市场已然烟火升腾,人潮涌动。喧闹的叫卖声、车流往来声交织在一起,市井烟火气扑面而来。54岁的社区民警张士江扎根市场一线,帽檐凝着晨露,脚步穿梭在街巷,开启一天的工作——疏导车流秩序、排查消防隐患、倾听商户心声、化解矛盾纠纷。日复一日,群众都亲切的唤他一声“社区管家”,更是把他的名字记在心里、念在心头。

从军营淬火成钢,到警营扎根基层,市公安局北关分局曙光路派出所民警张士江,20年来专挑治理最难的片区攻坚,专啃矛盾最繁杂的难题硬骨头。他秉持为民初心不改,善用绣花治理之功,一针一线织密平安防护网,曾荣立公安部个人一等功,以数十年扎根一线的默默坚守,书写新时代基层公安民警“人民公安为人民”的忠诚答卷。

### 敢啃治理硬骨头:把“问题旧区”变成平安幸福样板

曙光小区建成年代久远,基础设施老化、安防设施瘫痪,入室盗窃案件多发高发,邻里纠纷常年不断,是辖区人人不愿接手、个个望而却步的治理“老大难”。2022年,面对治理困局,张士江主动请缨、迎难而上,毅然扛起综合治理攻坚重任。

安防薄弱、隐患突出,专项经费审批流程繁杂,但群众安全等不得、民生安宁拖不起。张士江不等不靠,自掏腰包购置高清监控设备,亲自布设安装,补齐安防短板。同事不解询问是否值得,他憨

厚质朴作答:“只要老百姓夜里睡得安稳、日子过得踏实,一切付出都值得。”小小监控探头,照亮的是小区街巷,温暖的是万家民心。

基层治理,治安乱象好整治,邻里心结最难解。小区两位老人因院内老槐树遮光挡院,5年积怨难解,常年存在隔阂。张士江不搞生硬说教,坚持以情暖心、以心换心,常上门帮扶修缮房屋、搬运杂物,拉近邻里情;再自带工具修剪枝丫、耐心沟通劝解。真情融化寒冰,善意化解积怨,5年隔阂一朝消散,邻里重归于好、和睦相处。

### 勇扛平安千斤担:双人警务室守住万人市场烟火气

2024年9月,李家庄蔬菜水果市场警务室挂牌成立。市场商户千家云集、日均客流量上万,人员流动繁杂,治安隐患集中,矛盾纠纷易发多发。警务室初创之际,一室仅两人,一警一辅警值守,守护重任均在肩。

重任在肩,初心在肩。张士江3天走遍全部摊位商铺,摸清治安底数、熟知商户实情,手机24小时开机待命,群众求助随叫随到、纠纷处置快速响应。清晨疏导市场车流人流、规范经营秩序;午间开展反诈消防宣传、排查安全隐患;深夜巡查闭店安防、筑牢夜间安全防线。小小的警务室,稳稳扛起上万人平安守护重任。

治理不靠硬管硬堵,服务更靠用心用情。他创新建立商户微信群,常态化推送安全提示,推行商户信用积分管理制度,激励商户主动参与共治共建,市场治理由“被动管理”转为“主动自治”,矛盾纠纷逐年下降,市场秩序井然向好。

市场治理步入正轨后,他又同步兼任恒大城社区警务工作,身兼数职、日夜连轴转、常年奔波一线。同事称他为不知疲惫的“铁人民警”,他始终淡然如初:“民警多一分辛苦付出,群众就多一分平安安心。”

### 善用治理金钥匙:创新工作机制,把矛盾化解在基层

基层治理既要实干苦干,又要机智巧干。扎根社区警务多年,张士江深耕实战、总结经验,创新推行警网融合“三个一”工作理念与“四联动”工作法:一条主线统筹全域治理,一颗初心全心服务群众,一套闭环机制化解矛盾;联动警网力量,商户自治、校园防护、群防共建,织密基层治理这张网。

邻里空调滴水扰民、琐事纠纷频发,网格员上报5分钟,张士江即刻到场处置。他自掏腰包购置静音防护配件、整改管线设施,源头化解矛盾隔阂,邻里握手言和、和睦如初。依托创新机制,辖区累计化解各类矛盾纠纷320余起,调处率实现100%,调成率达90%,真正实现小事不出网格、大事不出社区、矛盾就地化解。

今年4月,恒大城小区一名保洁员在岗期间不幸离世,家属情绪激动,因理赔事宜与企业僵持对峙,矛盾随时可能激化升级。张士江5分钟火速抵达现场,安抚逝者家属:“大姐,我也是农村出身,深知家里顶梁柱离去的难处,您放心,这事我一定管到底、给您公道。”一句暖心承诺,稳住紧张局面。用整整16个小时通宵值守,他不眠不休居中协调、情理兼顾、耐心劝导,邀请法律顾问现场普法释理,从午后坚守至黎明破晓,最终双方达成和解协议,一起重大矛盾纠纷隐患通过联动化解。家属含泪致谢,企业送来锦旗,彰显警网融合治理实效,更见证基层民警为民初心。

### 甘当治理践行者:体察民情冷暖,织密平安防护网

一朵独放不是春,百花齐放春满园。张士江深耕基层治理一线,总结提炼接地气、可复制、易推广的“矛盾调解十法”,被中央、省、市多级法治平台刊发推

广,成为基层警务治理实用宝典。4月21日,古都安阳春意正浓,张士江应邀赶赴安阳市公安局人民警察训练中心,为安阳、濮阳两地300余名新入警学员开展专题授课。这也是他近年来第二十次走进人民警察训练中心讲台传授经验。

课堂上,面对一张张张年轻稚嫩却充满朝气的脸庞,张士江没有照本宣科,而是结合自身二十载基层实战经历,深入浅出地讲解警网融合核心要义。他重点拆解自己独创的“三个一”工作理念与“四联动”工作法:从“一条主线统筹全域治理”的顶层设计,到“一颗初心全心服务群众”的情感底色;从“一套闭环机制化解矛盾”的实操流程,再到联动警网、商户自治、校园防护、群防共建的立体防控网,他将这套千锤百炼的治理经验,原汁原味地传授给台下每一位新警学员。

他还结合市场警务、小区治理等典型案例,讲解如何运用“联动机制”快速处置突发矛盾,如何用“初心法则”融化邻里隔阂。台下学员奋笔疾书,将宝贵实战经验铭记于心。这不仅是一次经验传承,更是一场精神洗礼、一份责任担当。

与此同时,区文明办每年组织全区基层社区工作人员,邀请他到现场交流治理心得。从公安讲到社区大院,从单一辖区到全域辐射,张士江以一人之力带动基层治理效能全面提升。辖区基层治理人员常年跟班学习取经,“张士江工作法”落地生根、遍地开花,陈年积怨逐一清零,历史遗留难题妥善化解,基层社会治理质效稳步攀升。

二十载藏蓝初心不改,二十年基层坚守无悔。一步一履体察民情冷暖,张士江以初心为针、以担当为线,一针一线织密平安防护网。他用最朴实的坚守、最真挚的情怀、最扎实的行动,生动诠释新时代基层公安民警对党忠诚、服务人民、执法公正、纪律严明的崇高使命,谱写出一曲扎根基层、守护万家的最美赞歌。

## 司法有温度 护企有尺度

### ——汤阴县人民法院巧用保全调解助力营商环境建设侧记

□本报记者 王璐

如何让一纸判决不成为压垮小微企业的“最后一根稻草”?面对一起事实清晰的7.8万元工程款纠纷,汤阴县人民法院法官毛芳选择了一条“刚柔并济”的路径:以财产保全的刚性措施为盾,以调解化解的柔性智慧为矛,最终不仅帮原告拿回了维系生存的欠款,也避免了被告因强制执行而陷入绝境,书写了优化营商环境的司法实践篇章。

### 一笔关乎生存的欠款

2022年5月,一起建设工程施工合同纠纷案摆上了毛芳的案头。原告是本地一家电力小微企业,被告是另一家小微企业。被告承接光伏电站建设工程后,将设备配送、安装调试等劳务分包给原告。原告按约完成施工并通过验收,被告却以资金周转困难、上游款项未拨付为由,长期拖欠7.8万元安装费。

这笔钱对小微企业而言,直接关系到工人工资和企业生存。原告多次催要无果,资金链濒临断裂,无奈诉至法院并申请财产保全。案件标的虽不大、事实清晰,直接判决并不复杂,但毛芳深知不能简单一判了之。从政治上看,案件处理直接影响小微企业生存、市场交易秩序和县域营商环境口碑;从法治上办,必须兼顾双方利益,坚持善意文明司法,避免机械办案加剧企业困境。

### 刚柔并济的破局智慧

难题摆在眼前:原告急需回款,被告并非恶意拖欠,只是暂时陷入支付困境,过度强制执行会加重其经营风险。双方因欠款产生信任裂痕,调解基础薄弱。如何既保障债权人权

滑县人民法院

## 三日执结婚约案 一线核验解心结

本报讯(记者 王璐)4月28日,记者从滑县人民法院执行局获悉,一起看似普通的婚约财产纠纷,在该院执行干警细致入微、高效务实的工作下,仅用时3天便得以圆满解决,赢得了双方当事人的认可。

此前,申请人赵某某与被执行人毛某某因婚约财产纠纷诉至法院。经判决毛某某需要返还赵某某彩礼款26万元以及足金手镯、戒指、耳坠3件金饰和苹果手机一部。判决生效后毛某某迟迟未履行义务,赵某某遂向法院申请强制执行。执行干警李昂接到案件后,第一时间联系双方当事人了解情况。沟通中,被执行人毛某某明确表

文峰区人民法院

## 硬核追赃挽损 温情普法入心

本报讯(记者 王璐)当退赃仪式、情景剧与普法讲堂在同一场景中交融,会产生怎样的效果?4月23日,文峰区人民法院在安泰苑社区广场开展了一场“三位一体”的沉浸式普法宣传活动,在揭露诈骗套路的同时,也让群众直观感受到司法“追赃挽损”的决心与温度。

活动源于该院审结的一起收藏品养老诈骗案。案件生效后,法院通过刑执联动机制全力追赃,成功为15位老人全额追回70余万元养老金。追赃挽损体现了“司法硬度”,而接下来的普法环节则传递出“司法温度”。干警们根据案件原型,自编自演了情景剧《桃花诈

龙安区人民检察院

## 公开销毁“亮利剑” 知识产权共守护

本报讯(记者 侯沛丽)4月24日,龙安区人民检察院依法加强知识产权领域刑事判决涉财产部分执行监督,同步监督公安机关对一起假冒注册商标商品案件扣押的假冒辣条进行集中销毁,以实际行动筑牢知识产权保护防线。

此次集中销毁的假冒辣条是龙安区人民检察院在办理一起假冒注册商标罪案件中,公安机关依法查获的涉案物品。销毁现场,检察官与公安民警共同对涉案假冒辣条进行清点核,并采用环保无害化方式依法予以集中

## 复盘赛场砺精兵 以学促干强素能

### 内黄县人民检察院开展公诉人竞赛经验分享活动

本报讯(记者 侯沛丽)4月24日,内黄县人民检察院组织开展公诉人竞赛经验分享活动,以“公诉人比赛实战复盘”为主题,普通、重大犯罪检察部主任张日亮担任主讲人,部分刑检条线干警参加。

张日亮结合自身参赛经历和工作实际,分享了参赛心得和真切感受,他表示,一位优秀的公诉人不是赛前挑灯夜战准备出来的,而是在于平时的日积月累,比赛中只有把每一个细节做扎实,才能在关键时刻不掉链子。同时,他系统讲解了竞赛备赛的核心思路、关键环节

益,又为困境企业留足发展空间。

毛芳决定以“以保全促调解、以调解化矛盾、以司法护发展”的思路,将财产保全的刚性约束与调解的柔性化解相结合。保全环节,她严格审查申请、核实证据,确保程序合法。同时秉持审慎适度原则,不搞“一刀切”,仅对被告相应价值的银行账户采取限额冻结措施,既为原告债权筑牢法律屏障,又最大限度减少对被告正常经营的影响。

### 救命资金到位纠纷实质化解

保全措施实施后,被告切实感受到法律约束力:账户冻结、信誉受损将严重影响企业运转,主动提出协商意愿。毛芳抓住契机开展调解,在法治框架内厘清责任、讲明利弊。她向被告说明拖欠工程款的法律后果,告知主动履行可及时解除账户、恢复正常经营;向原告说明保全的保障效果,以及调解能快速回款、降低诉讼成本的优势。

调解过程中,她始终保持中立公正,耐心倾听双方诉求,细致释法明理。原本对立的气氛逐渐缓和,双方最终达成调解协议,被告按期足额支付全部欠款。原告收到款项后申请解除保全,纠纷得到实质性化解。收到欠款那天,原告负责人激动地说:“这笔钱救了我们小企业的命。”被告也长舒一口气:“没有因为次资金困难被彻底压垮。”

一起纠纷,实现了对债权债务双方的“双向守护”。这起案件的圆满化解,不仅彰显了司法在维护公平与效率上的精细平衡,更生动体现了“法治是最好的营商环境”。通过刚柔并济的司法实践,汤阴县人民法院为困境中的小微企业注入了复苏的信心,也为地方经济的健康发展提供了坚实而温暖的法治支撑。

示愿意返还全部财物,但申请人赵某某对返还的金饰和手机的真实性、完好度提出了质疑,双方因此陷入僵持。为彻底化解矛盾,李昂带领双方赴当初购买金饰、手机的3家店铺,现场逐一核验信息。经核对序列号、钢印、克重等细节,物品真实性得以确认。赵某某疑虑消除,毛某某也顺利完成全部履行。从立案到执行完毕,仅用3天,实现了“案结、事了、人和”。

该院工作人员表示,今后,法院将通过此类“小案”的精细、快办,持续回应群众对司法效率和司法公信的期待,以更实举措守护着公平正义的“最后一公里”。

骗”,生动还原“高价回购收藏品”的诈骗陷阱。刑事法官高情随之拆解套路,提醒老人警惕利用“捡漏”心理和孤独感实施的骗局。最令人动容的是退赃仪式。执行干警将现金逐一发还。一位年过八旬的老人接过失而复得的钱款时哽咽道:“这救了我的命啊。”对于行动不便的受害人,干警还提供了上门服务。

此次活动特邀人大代表、政协委员到现场见证。从重拳打击到全力追赃,再到情景普法的春风化雨,该院以“硬核”担当兑现正义,也用司法温情抚慰人心。

下一步,该院将持续加强知识产权保护力度,依法严厉打击侵犯知识产权和制售假冒伪劣商品的违法行为,推动构建诚信经营、放心安全、公平有序的市场环境,为广大消费者营造安全放心的消费环境。

和实战技巧,为干警提供了清晰的备赛路径和实用的方法指引。互动交流环节,干警结合自身办案实践与日常工作,畅谈履职体会、深入剖析短板不足,并围绕核心业务难点、能力提升痛点各抒己见,共同探讨针对性改进路径,在思想碰撞中凝聚共识。大家纷纷表示,将以此次分享学习为契机,把竞赛标准转化为日常工作要求,强化学习、注重实践,不断提升专业素养和履职能力,用更扎实的业务功底、更严谨的工作态度办好每一案件,推动内黄县检察工作高质量发展。