

一线见闻·基层行

牵住稳产高产“牛鼻子”

——看九天公司如何以精益化管理助力产能释放

□本报记者 马 原 通讯员 王晓军

安化集团九天精细化工公司(以下简称九天公司)在安全环保、疫情防控常态化的双重压力下,紧紧抓住当前化工市场回暖机遇,以安全稳定优质运行来提产量、增效益,今年一季度,该公司混甲胺销售收入同比增长36%、二甲基甲酰胺同比增长28%,营业收入同比增长31%,生产经营稳中向好。

狠抓安全环保不放松

在做好疫情期间安全生产工作的同时,九天公司举办了一线员工实操培训269人次,组织各部门认真开展安全生产培训“走过场”排查整治,组织员工签订安全生产承诺书209份,夯实了安全生产责任。

该公司组织气化、甲胺、储装等车间员工进行安全风险防控专项整治,全方位开展隐患排查治理,制定事故隐患排查标准清单,明确排查内容和频次,针对排查出的131项问题,均按“五定”要求落实整改;该公司还进行了应急救援实训攻坚行动考核和企业应急能力评估,在冬奥会等重要时间段全力落实应急值守制度,做好应急保障。

“我们将企业愿景定位为建设一流化工企业,坚持煤炭清洁高效利用、区域协同的发展原则,在原料端探索煤化工深度融合发展,推进10万吨甲胺项目建设。”九天公司董事长、总经理告诉记者。

把好系统平稳运行不动摇

九天公司坚持算账搞生产,根据原料、产品市场变化,优化生产组织,科学调整产品结构 and 生产负荷,最大限度减亏控亏。

该公司结合运行模式变化,重新梳理修订生产管理制度,并对16项管理制度执行情况进行了专项检查,持续加



九天公司工作人员正在装车外销混甲胺产品(王晓军 摄)

科技创新引领思路不改变

强和规范催化剂使用、物料计量结算等工艺基础管理,对检查出的问题开展专项考核;强化设备随机事件管控,对发生的随机事件均按事故标准处理,随机事件同比减少15起,有效促进了装置稳定运行;常态化开展设备点检定修工作,及时消除设备存在的隐患,在运装置运行时间同比均有增加,其中,一季度一套甲胺装置运转率97.76%,二套甲胺装置运转率95.26%,DMF装置运转率92.26%,运行时间同比去年均有提升。

九天公司结合甲胺、DMF生产库存和市场销售情况,抓住市场机遇,优化生产组织,实现企业低成本、高负荷、高质量稳定运行。

围绕现有产业链及土地、公用工程资源,九天公司还与安阳工学院等高校加强合作,发挥实验室研发功能,积极开展新项目调研及研发攻关工作。

该公司制定完善化工产业“十四五”规划,做好项目建设工作,对影响装置产能释放及系统安稳长满优运行的瓶颈问题进行梳理,对甲胺/DMF、聚酯运行中暴露出的短板进行分析,形成技改调整方案,努力提高运行的稳定性、经济性,并坚持科研项

目“分级管理”原则,开展日常科技创新管理工作,加快核心技术攻关,确保科技创新工作与生产经营活动同安排、同检查、同考核。

“九天公司实现2022年首季开门红实属不易,二季度生产任务艰巨,我们要抓住市场机遇,驰而不息狠抓节能降耗、降本增效和产品质量等精益化管理举措落地实施,认真落实中央督查环保问题整改工作,加大环保设施投入,打造化工企业高标准环保建设,抓好产能释放,实现稳产高产,为后半年应对市场不确定性因素打好基础。”在一季度经济运行分析会上,安化集团党委书记、董事长韩联国表示。

鑫龙煤业:打赢提升生产效率主动仗

□本报记者 姚 芳 文/图

今年一季度,安阳鑫龙煤业集团有限责任公司(以下简称鑫龙煤业)营业收入完成计划的115%,利润总额完成计划的166%。

5月9日,走进鑫龙煤业,机器的轰鸣声让记者感受到了紧张而繁忙的工作氛围。

守牢安全线

今年年初以来,鑫龙煤业以“开局即冲刺,起步即决战”的姿态实干、快干,实现了首季开门红。

“我们成立以公司领导为组长、部室负责人为副组长,58名业务精英为成员的包保小组,从3月1日开始,每天分组进驻矿井,履行驻矿盯守职责,落实安全监管责任。”该公司安监局负责人表示。

该公司结合实际情况,在落实安全包保责任的同时,扎实推进覆盖井下地面的全方位、拉网式安全大检查,对检查出的隐患、问题及时进行通报和反馈,并按照“五定”原则进行整改,实现了安全监督不断线、隐患排查不断档,确保了关键时期生产安全。

坚持创新是第一动力的理念,鑫龙煤业特别注重通过小改革、小创新在提升装备安全系数方面的应用,例如,主焦煤矿在主井绞车天轮上安装荷载检测及二次重装保护装置,解决主井提升系统过载、卡罐、松绳等直接影响矿井安全生产的问题;红岭煤矿在1509工作面自上巷自制安装液压驱动刮板输送机,在提升运输安全系数的同时,还能起到降低劳动强度、提升运输效率的作用;大众煤矿通过皮带防滚装置的应用,为皮带安全运行系上“保险绳”,有效预防因研石滚动引起的伤人事故。

打赢主动仗

鑫龙煤业紧扣生产经营总体要求,在提升矿井生产效率上下足硬功夫,打赢主动仗。

今年,该公司以提升掘进效率、单进水平为抓手,研究制订矿井掘进提效实施方案,大力探索优化巷道设计、巷道布置,确保从设计关为高效掘进提供有利条件。在生产组织中,统筹协调好安全生产、系统改造、停产检修等工作,通过管理提升、工艺创新、支护优化、系统改造等措施高效组织生产,圆满完成了各项生产指标。

为了让智能化工作面更好发挥生产效率,主焦煤矿在反复实践、论证的基础上,编制了智能化工作面各个岗位工作流程、操作标准。同时,为了应对技术力量薄弱、人员综合素质不高的局面,通过靶向式培训加大了职工的技能培训力度,提高了职工用好新装备的信心,确保了智能化工作面安全高效运行,人均产能、人均效率等指标大幅提升。

与此同时,在红岭煤矿,EBZ-160型掘进机加装智能远程控制系统升级改造顺利完成并成功运行。通过调度台远程操作掘进机作业,降低迎头安全风险,提高了生产效率,为探索智能化掘进工作面建设积累了宝贵经验。

在打赢生产“硬仗”的同时,鑫龙煤业也十分注重质量“练兵”。该公司多



安阳市主焦煤业有限责任公司智能化信息调度指挥中心

途径开展煤质提升工作,从源头把关、过程监管以及日常考核等环节入手,全过程加强煤质管控。

红岭煤矿严格执行煤质管理刚性制度,用好管好智能选矸系统,严格落实控水、控矸、控灰措施,每卡必争、滴水必控;主焦煤矿加大煤质抽样、巡查力度,强化对各生产作业现场煤质的日常监督考核;贺驼煤矿根据煤层厚度和地质构造变化情况,优化采煤工艺,最大限度地降低含矸率。

下好增效棋

鑫龙煤业坚持以效益为中心,深入推进“算账”文化,在今年年初的“三会”中,提出了构建全面预算管理体系,将全面预算管理贯穿生产经营全过程,提升经营效益的思路。

鑫龙煤业根据生产任务安排,每

月让区队按照定额对材料、电费等进行预算,并及时下达考核计划,且按周进度进行过程控制,及时发布预警,月底全面比对,及时进行分析,找到节约或超支的根源,为下一步材料的管理采取针对性的措施,达到降本增效的目的。区队根据生产任务及时将材料分配到班组,加强对班组材料考核,班组分配到个人,做到人人头上有指标,节约意识有提高。

“先算后干,边算边干、干完细算,让每名员工认识到工资是‘挣来的’,使大家成为经营创效的直接参与者。”提及预算管理的好处,贺驼煤矿综采队党支部书记牛松义说。

该公司还持续巩固现有销售渠道,增加外部煤炭贸易,今年新开拓了周口市、新乡市等5家新用户,年销煤炭增加50万吨,同时做好配煤、发运,进一步提高利润点,实现效益最大化。

产经快讯

安阳联通

全力保障我市两会通信畅通

本报讯 5月8日上午,安阳联通相关负责人到我市两会通信重保现场实地调研,现场安排和解决问题。

在政协主会场,安阳联通相关负责人现场询问各区县分会场联调情况,通过电子屏查看各分场的情况,并询问双回路通信保障和应急预案是否到位,同时明确要求,一定要保证5G网络全覆盖,做好两会保障是安阳联通率先体现“国家队、主力军、排头兵”的关键所在,要确保万无一失。

在人大主会场,安阳联通相关负责人查看了主会场与五县分公司联调测试,并嘱咐在现场安排工作的部门负责人,要关心关爱员工,解决好员工的后顾之忧,安排好员工的工作生活,全力做好服务支撑,并以此为契机,加大对安阳星级宾馆的通信网络的覆盖。

(邓琳 苏朝军)

产经观澜

提升企业供应链现代化水平

□朱克力

当前,新一轮科技革命和产业变革突飞猛进,新技术不断涌现,我国企业在供应链安全、敏捷柔性、价值创造、生态协同等方面多维推进,有力促进降本增效和转型发展,系统带动产业链上下游自主创新,不断提升供应链稳定性和竞争力。强大、可控、有韧性的供应链体系初步成型,并与产业链深度融合,有利于促进我国企业增强综合国际竞争力,推动相关产业高质量发展,进一步实现经济发展的质量变革、效率变革、动力变革。

具体而言,在参与提升供应链现代化水平与竞争力的过程中,要聚焦问题导向、目标导向,稳步积极推动供应链管理转型升级。

一方面,要发挥相关企业的数字赋能作用。加速数据和信息在供应链体系流转,持续维护供应链安全稳定。面对复杂严峻的形势,应加快打造多中心、多节点并联供应网络,开辟多元化产

品进口和供应渠道,加强战略核心物资储备,有力维护供应链安全稳定。同时,要切实发挥“稳定器”“压舱石”作用,开展极端情况下的供应链压力测试,并形成保供预案,防范风险,未雨绸缪。

在采购交易管理环节,应完善基于数字化、智能化的采购交易管控体系,建立健全面向更大范围的寻源询价机制。做好供应商管理信用体系建设,充分运用采购交易形成的辐射网络,探索发展供应链金融等新业态,切实纾解中小企业融资难、融资贵等问题。

另一方面,构筑相关企业的共享创新生态。应促进产业互联网发展,发挥一些企业投资规模大、辐射领域广、引领带动强等优势,增加供应链的“链长”,推动供应链上下游、产供销有效衔接协调运转,为畅通国民经济循环、构建新发展格局提供有力支撑,从而加快建设一批产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业。

(原载于《经济日报》)

燃气改变生活 安全使用燃气

农村“气代煤”居民安全用气常识(一)

在农村实行“气代煤”是有效治理大气污染、改善空气质量、提升人居环境、转变传统生活方式的有力举措,普遍受到农村群众的支持和配合。如今,“气代煤”已进入农村千家万户,提升居民天然气使用安全意识意义重大。

3. 燃气报警器不要断电,燃气设施定期检查、保养、更换

燃气报警器带有连锁的自闭装置,这是有效预防燃气安全事故的保障,关键时刻会挽救您的生命财产安全,必须一直通电使用。燃气设施都有一定的寿命,如普通的胶管容易老化开裂,若与明火靠得太近,有被引燃发生火灾甚至是爆燃的危险。所以,连接燃气灶具必须使用燃气专用金属波纹管连接燃气用具。燃气灶表面的油垢要清洗干净,灶具的气眼要注意疏通,可用细金属丝或牙刷进行疏通。

安阳华润燃气24小时服务热线:96655。

安全在线

安阳华润燃气有限公司
AnYang China Resources Gas Co., Ltd.

