

让精益生产成为习惯

——看河南中烟安阳卷烟厂如何纵深推进提质降本增效工作

□本报记者 李婧瑜
通讯员 张雪莹 王慧 赵志伟

如何在高质量发展的赛道上跑出“加速度”？面对市场竞争新态势的深刻命题，河南中烟工业有限责任公司安阳卷烟厂（以下简称河南中烟安阳卷烟厂）的答案是：让精益之光照亮生产经营的每一个环节。

2025年，河南中烟安阳卷烟厂以一场贯穿全年的提质降本行动，给出了令人瞩目的实践样本。该厂将“习惯过紧日子”的要求，转化为一场深刻的自我革新，不仅要看得见的成本上“做减法”，更要在看不见的效益和价值上“做加法”。

“我们聚焦生产制造核心环节，以原料消耗精益管控为突破口，通过管理、工艺、技术三大引擎协同发力，构建了覆盖全员、全流程、全要素的降本增效新格局。”12月11日，作为河南中烟安阳卷烟厂提质降本增效工作的牵头部门，财务管理部负责人这样总结。

管理的精度：从数字考核到价值闭环

降本增效绝非简单的成本压缩，而是一套精密的价值管理体系。如今，每月进行的生产月度例会，成为河南中烟安阳卷烟厂检验降耗成效、校准工作方向的“指挥所”。这里没有泛泛而谈，只有“数据说话”和“清单销号”。会议桌上，一份详尽的《原料降耗攻坚任务清单》是绝对焦点，各部门负责人对照清单，逐项汇报。“我们从结果分析转向过程深度剖析，不再仅仅关注最终数据，更要揪出数据背后每一个影响消耗的细节。”生产管理部负责人如是说。这种以数据为驱动、以清单为抓手的月度复盘机制，确保了问题及时发现、责任及时明确、措施迅速落地。这种基于清单的精准管控，源于

河南中烟安阳卷烟厂年初构建的“1351”全链条原料消耗精益管控模式。随着年终盘点临近，年初制定的各项攻坚任务清单已全部画上圆满句号。设备改造按时投用、工艺优化悉数落地、消耗指标持续向好，多个项目超额完成既定目标，交出了一份亮眼的“年度答卷”。

“管理降耗，核心是让每个人都清楚自己的‘价值坐标’。”设备管理部负责人总结道，“清单的完成不是终点，而是新起点。这份全员共同完成的成绩单，正是管理精度转化为实际效能的明证。”

价值坐标的落地，需要全员参与的热度。一场覆盖制丝、卷包两大车间的劳动竞赛如火如荼展开，制丝车间以设备“零断流”为目标，卷包车间则挑战“卷包设备连续运行”，将竞赛指标与机组绩效挂钩，实行“日排名、周分析、月考核”机制，营造出“比学赶超”的浓厚氛围。这种将降耗目标与个人、班组绩效紧密捆绑的方式，真正实现了从“要我降耗”到“我要降耗”的深刻转变，构建起“党带团建、全员落实、班组推进、全员参与”的责任格局。

工艺的深度：解锁稳质降耗的“工艺密码”

如果说管理是“纲”，那么工艺就是“目”。纲举目张，工艺的精细化优化直接决定了原料利用效率的上限。河南中烟安阳卷烟厂将工艺攻关视为降本增效的“技术核心”，发动全员智慧，向工艺要质量、要效益。

在这一过程中，以陈霞工作室为载体的技术团队，活跃在生产一线，成为工艺降耗的“探路者”与“攻坚手”。今年年初以来，陈霞带领团队多名工艺研究员将工作重心转向“提质降本增效”，深入制丝、卷包生产线，开展了一系列工艺消耗测试，通过精准“诊

断”，精准定位了影响消耗的10余个关键问题点，并建立了17项PDCA闭环整改清单，一系列举措齐头并进，让每一片烟叶的价值得到最大程度的释放。

“工艺降耗，就像在沙滩上淘金，每一处微小的优化，汇聚起来就是可观的效益。”该厂工艺质量部负责人介绍，从宏观的工艺路线调整，到微观的参数优化，工艺的深度探索，让“向技术要效益”从口号变为源源不断的价值泉流。

技术的硬度：筑牢高效生产的“装备支柱”

技术进步是驱动降本增效的硬支撑，当管理和工艺持续优化时，硬核的技术创新则是堵住价值流失的最后一道闸门。河南中烟安阳卷烟厂坚持向技术要效益，通过设备改造、升级和专项治理，着力消除“跑冒滴漏”等隐性损耗，提升装备的精准度和可靠性。

技术降耗，稳定是前提。河南中烟安阳卷烟厂将设备管理的重心从事后抢修转向事前预防。一方面，全面加强预防性维修，减少制丝断流和卷包设备小停机次数，提高设备运行稳定性，降低故障停机率，直接降低了因设备故障导致的物料损耗与残次品。另一方面，强化计量设备管理，建立并完善了关键计量器具的周期校准与精度控制体系，确保生产消耗数据“测得准、信得过”，为精准分析和决策提供了可靠依据。

针对生产过程中更广泛的“跑冒滴漏”问题，河南中烟安阳卷烟厂开展了贯穿全年的专项治理活动。由设备管理部牵头，对制丝、卷包车间的设备进行全面“体检”，制丝车间重点排查滚筒粘料、筛网漏料等；卷包车间则紧盯风力送丝系统漏丝、除尘烟末含丝等问题，累计整改治理问题81项，设备“跑冒滴漏”现象得到有效治理。

硬件升级的步伐不止于此。技术降耗的更高境界，是让设备本身变得更“聪明”、更高效，该厂大力推进关键设备的“智慧升级”与效能改造，通过智能化控制，让每一份物料的价值都得到最大限度地转化与留存。

价值的广度：从生产降耗到全员创效

河南中烟安阳卷烟厂的降本增效，始于生产领域的精细管控与技术创新，却并未止步于生产环节。精益之光一旦点亮，便向企业经营的全域蔓延。

能源环节，加快推进7个绿色低碳升级改造项目，有效降低用能成本；物流环节，算法模型正在优化配送路线，科学拼车使单车装载率大幅提升；仓库管理中，加大耗材循环使用力度，仓储损耗显著降低；在办公区，“压缩一般性支出”成为自觉行动，数字办公、无纸化流程悄然成风。一场围绕“价值创造”的深刻共识，正在形成。

“降本增效的最终目的，不是被动‘过紧日子’，而是主动‘创造好日子’。”河南中烟安阳卷烟厂负责人的一句话，道出了这场变革的本质。它已从一项专项工作，升华为企业推进提质降本增效的行为自觉。

从管理闭环的精度，到工艺探索的深度，再到技术创新的硬度、全员参与的广度，河南中烟安阳卷烟厂用一场全方位、深层次的“价值革新”，证明了高质量发展之路，就在对每一个细节的极致追求之中。

如今的河南中烟安阳卷烟厂，正将生产领域降耗攻坚中形成的“精益思维、闭环管理、创新驱动、全员参与”方法论，延伸至企业生产运行的各个方面，切实推动企业提效能、降成本、增效益，步履坚定地走在高质量发展和现代化建设的新征程上。

党建引领风帆劲 青春赋能谱新篇

——河南中烟安阳卷烟厂青年党员教育纪实

□本报记者 李雪
通讯员 王旭梁 董文杰

近年来，河南中烟工业有限责任公司安阳卷烟厂（以下简称河南中烟安阳卷烟厂）高度重视青年党员教育工作，紧扣企业高质量发展目标，持续探索青年党员培养新路径，着力打造一支政治过硬、本领高强、堪当重任、作风优良的青年党员队伍，为企业发展与地方建设注入蓬勃的“红色动能”。通过系统化培养、实战化锤炼与品牌化引领，安阳卷烟厂不仅推动了党建与生产经营的深度融合，更在新时代产业工人队伍建设中，走出了一条富有特色、卓有成效的青年党员赋能之路。

筑牢信仰之基 教育管理齐发力

12月2日，河南中烟安阳卷烟厂党建党支部党员活动室内党旗鲜艳，入党流程、党员义务与权利等制度规范悬挂在醒目位置。一名青年党员手持《红色安烟》向记者介绍：“这本书凝结了我厂党建品牌体系的成果，是企业党员教育的重要载体。”其背后，是一套覆盖党员全周期、日趋完善的教育管理体系。

厂党委坚持用党的创新理论武装青年党员头脑，政治训练贯穿始终。针对413名党员中的127名35岁以下青年党员，厂党委实施“精准滴灌”式分类培训。对生产一线党员，侧重“技能+党性”双提升，把党课开到机台旁、生产线上；对管理技术岗位党员，突出“管理+创新”能力培养，推动党建与业务同频共振。通过集中培训、专题研讨、在线学习与实践教育等多种形式，构建起“课堂+现场”“线上+线下”立体学习网络，确保学习教育不断线、全覆盖。

河南中烟安阳卷烟厂以“中流砥柱、知行突破”为主题开展了三期青年党员行动学习班，深化理论学习、锤炼党性修养，强化责任担当，锻造创新能力，灵活运用案例讨论、互动交流、现场体验等方法，围绕实际工作中的堵点难点问题组织青年党员开展调查研究，引导青年党员勇于担当作为，锐意改革创新，愿挑“最重的担子”，能啃“最硬的骨头”、善接“烫手的山芋”，在直面问题、破解难题中提升青年党员理论素养和管理能力，为企业的发展贡献青春力量。



该厂青年党员介绍《红色安烟》(本报记者 李雪 摄)

“每一次培训不仅是能力的充电，更是精神的淬炼。”一位青年党员在参加红旗渠实地研学后写下自己的体会，“站在红旗渠畔，才更加懂得什么是自力更生、艰苦奋斗。作为新时代的产业工人、青年党员，我们必须把这种精神传承下去，在岗位上攻克更多技术难关。”

赓续红色血脉 精神传承育人

河南中烟安阳卷烟厂是一家拥有八十年历史的红色老厂。1945年建于革命根据地，1950年迁至安阳，1995年发扬红旗渠精神实施“二次创业”，红色基因早已融入企业血脉。厂党委深知，唯有筑牢精神根基，方能行稳致远。为此，企业精心构建了以“跟党走、兴安烟”为主题的红色安烟党建品牌体系。

厂党委深入挖掘厂史中的红色资源，建设红色安烟党建长廊，编写《逐梦百年 我与安烟》《深入党史 切实转作风》读本，并提炼出“传承红色基因、坚定红色信仰、担当红色使命、弘扬红色精神”的品牌内涵。20个直属党支部结合自身实际，打造出各具特色的子品牌，如卷包车间的“担当卷包”、动力车间的“阳光动力”等，形成红色安烟“1+N”党建品牌矩阵，使红色教育具体化、可视化、常态化。

近年来，河南中烟安阳卷烟厂积极响应安阳市打造“红旗渠精神高地”

的号召，将建设红旗渠精神教育基地纳入一流现代化卷烟工厂建设总体规划。厂党委组织多层次宣讲活动，由党委书记带头讲政策、讲形势；党的二十大代表孟瑾深入一线讲体会、讲实践；党支部书记结合岗位讲担当、讲奉献；青年党员主动讲成长、讲感悟。一场场接地气、有温度的宣讲，让“自力更生、艰苦创业、团结协作、无私奉献”的红旗渠精神在青年党员心中深深扎根。

“十四五”以来，厂党委创新“1332”党团共建模式，即围绕“党建带团建、团建促党建、党团聚合、共同促发展”一个目标理念，打通“推优、培养、发展”三个环节，建强“党组织、团组织、青年突击队”三个阵地，实现“青年成长与企业发展”双赢。该模式注重把技术骨干、创新能手培养成党员。青年职工侯树彬在第十八届全国烟草行业职业技能竞赛中荣获ZB25机型第一名，展现出高超技能与优良作风。党组织及时关注并加强培养，于2022年发展其入党，2023年侯树彬获评“全国技术能手”，完成了从“技能尖兵”到“党员先锋”的蜕变。

每年新党员入党宣誓仪式，已成为一堂庄严而生动的“初心党课”。面对党旗，誓言铿锵；佩戴党员徽章，接过《中国共产党章程》，新党员们感受到沉甸甸的责任。“这一刻，我更加明白了‘党员’二字的重量。它意味着要在平凡岗位上追求卓越，在关键时刻冲锋在前。”一位新党员感慨道。

搭建建功平台 实干争先显担当

在2025年度安阳市动力电气维修技能竞赛决赛现场，气氛紧张。河南中烟安阳卷烟厂动力车间党支部青年党员李军慧沉着应对理论考核，并在复杂的故障排除实操中精准判断、快速修复，最终摘得桂冠。“成绩离不开厂里，以赛促练、实练育人”的氛围，也离不开师傅们的倾囊相授。”李军慧赛后说。这只是河南中烟安阳卷烟厂青年党员在各类舞台上崭露头角的一个缩影。

厂党委着力构建“专业技术技能评聘+学习成长地图+条线人才库”三位一体的人才培养与作用发挥机制，为青年党员搭建起广阔的建功立业舞台。积极鼓励并组织青年党员参加行业内外各类职业技能竞赛，将其作为检验水平、交流提升的重要途径。党员郝慧丹入职三年，便在全国设备点检管理职业技能竞赛中夺得机械设备点检员职工组第三名，2023年荣获“全国技术能手”称号；党员付恒在首届豫豫湘冀烟机修理竞赛中勇夺KT2机型第一名，接连获评安阳市五一劳动奖章、烟草行业技术能手。近年来，青年党员在市级以上技能竞赛中获奖超过50人次，“比学赶超”蔚然成风。

“青年党员思想活跃、学习能力强、富有闯劲，是企业创新突破最具活力的因子。”党建工作部负责人表示，“通过系统的教育培养和扎实的实践锻炼，他们不仅成为技术骨干，更成为党员先锋、攻坚利器。”

从深入人心的理论武装，到融入血脉的红色传承；从精准滴灌的培养体系，到实战锤炼的建功平台，河南中烟安阳卷烟厂党委构建起青年党员“选、育、管、用”全链条工作机制，有效激发了青年党员队伍的内生动力与创造活力。这支政治过硬、本领高强、堪当重任、作风优良的青年党员队伍，正活跃在生产经营、技术创新、项目攻坚的第一线，成为驱动企业高质量发展的强劲引擎。

展望未来，河南中烟安阳卷烟厂将继续坚持党建引领，持续深化青年党员教育管理创新，努力锻造一支可堪大用、能担重任的生力军，为将企业建设成为一流现代化卷烟工厂，为奋力谱写中国式现代化安阳篇章贡献更多安烟智慧与青春力量。

安阳联通林州分公司

刘银燕荣膺“安阳好人”

本报讯（记者 李婧瑜 通讯员 苏朝军 李瑞玲）“刘姐，恭喜你！你是我们所有人的榜样。”这几天，安阳联通林州分公司渠道经理刘银燕听到最多的话，就是同事、朋友们的祝贺。刘银燕因拾金不昧的善举光荣入选2025年“安阳诚实守信好人”，喜讯传来，在公司内外引发了热烈反响。

时间回溯至今年8月12日中午，刘银燕在下班途中捡到了一个装有两万元现金的袋子。面对这笔不小的“意外之财”，她没有丝毫犹豫，第一时间将现金送至当地的振林派出所。在民警的协助下，这笔钱最终完璧归赵。失主感激不已，多次试图通过微信红包向刘银燕表达谢意，均被她婉言谢绝。为表敬意，失主后来专程将一面写有“拾金不昧 品德高尚”的锦旗送到了刘银燕手中。

在“德润安阳 温暖有你”——2025年第二次“安阳好人”先进事迹发布活动现场，刘银燕与其他获奖者一同站立在聚光灯下，接受着全场崇高的敬意。“那一刻，感觉所有的坚持

都是值得的，这是一份沉甸甸的荣誉，更是一份责任。”刘银燕在事后感慨道。

刘银燕此次获评“安阳好人”并非偶然。在工作中，她始终秉持“真诚服务、信守承诺”的原则，是客户信赖的渠道经理；在生活中，她更是诚实守信这一传统美德的坚定践行者。她的当选，既是个人高尚品德的必然体现，也是联通公司长期以来注重员工思想道德建设和企业文化培育的丰硕成果。

采访中，一位年轻同事表示：“银燕姐的事就发生在我们身边，特别真实，很有感染力，让我们懂得，平凡的岗位也能闪耀出不平凡的光芒。”这束诚信之光，正在安阳联通林州分公司散发开来，成为激励更多人的力量。刘银燕的先进事迹，也是联通公司长期以来深化精神文明建设、培育优秀企业文化的生动缩影。她的这份荣誉，不仅是个人的光荣，更为全体联通员工树立了榜样，激励着大家在平凡的岗位上践行社会责任，共同擦亮联通公司的品牌形象。



冬季安全用气 谨防“隐形杀手”

随着冬季的来临，气温骤降，居民使用天然气取暖、烹饪的频率增加，门窗也常常紧闭以抵御寒风。然而，在这份温暖背后，一个“隐形杀手”——一氧化碳(CO)中毒的风险也悄然升高。12月12日，安阳华润燃气有限公司工作人员提醒大家：“为了您和家人的生命安全，请认真阅读并牢记以下安全须知。”

一氧化碳是一种无色、无味、无刺激性的窒息性气体。人们常在不知不觉中吸入它，它与血液中血红蛋白的结合能力是氧气的200多倍，会使人体组织出现严重缺氧，从而导致昏迷、脑损伤，甚至死亡。

中毒原因一是天然气燃烧不充分，在使用燃气热水器、燃气灶、燃气壁挂炉时通风不良导致氧气供应不足，并产生大量一氧化碳。二是设备安装不当或老化引发风险，比如燃气热水器未安装在通风良好的位置，或是烟道出现老化、脱落、堵塞的情况。

安全使用天然气“六要六不要”

一要保持通风：使用燃气时务必打开排风扇，或让窗户留有缝隙，确保空气流通，这是预防中毒最有效、最根本的方法。

二要规范安装：燃气热水器必须由专业人员安装在通风良好的室外或厨房，严禁安装在浴室、卧室等密闭空间。

三要经常检查：定期检查燃气灶具、热水器的连接软管是否老化，同时确认接头是否牢固。

四要人走火熄：使用燃气灶做饭、烧水时人不能远离，避免汤水溢出浇灭火焰，进而导致燃气泄漏。

五要睡前关闭：晚上睡觉前，应仔细检查并关闭燃气阀门。

六要安装燃气泄漏报警器：安装燃气泄漏报警器，一旦发生燃气泄漏，设备会在第一时间发出警报，并自动切断气源。

“六不要”

一不要密闭门窗：绝对不要在密闭门窗的状态下长时间使用燃气热水器洗澡。

二不要自行拆改：切勿自行安装、改装或拆除燃气设施，若有相关需求，须联系燃气公司的专业人员处理。

三不要超期使用：燃气灶具、热水器的使用寿命通常为8年，到期后须及时更换，避免因设备老化引发安全事故。

四不要用气取暖：严禁使用燃气灶、烤箱等设备直接取暖，这种做法极易导致一氧化碳积聚。

五不要在燃气灶具旁放置易燃物：切勿在燃气灶具周围放置窗帘、抹布、纸张等易燃物品。

六不要忽视泄漏：若闻到类似“臭鸡蛋”的气味(天然气中添加了臭味剂)，切勿开关任何电器，比如电灯、排风扇，应立即关闭燃气阀门，开窗通风，再前往室外安全地带拨打燃气公司的报修电话。

掌握急救“四步法”

一旦发现有人出现头晕、头痛、恶心、乏力、心悸等一氧化碳中毒症状，请立即采取以下措施：

一、立即开窗通风。迅速打开所有门窗，将患者转移到空气新鲜、通风良好的地方，同时解开患者衣领，保持其呼吸通畅。

二、撤离危险环境。迅速协助现场所有人，尤其是中毒者，快速撤离危险区域。

三、保持侧卧位。对于昏迷不醒的患者，需将其头部偏向一侧，防止呕吐物误入肺内引发窒息。

四、紧急呼叫求救。立即拨打“120”急救电话，清晰说明事发地址和患者情况。若患者出现心跳呼吸骤停，需立即开展心肺复苏术。需要切记，不要因为症状轻微而掉以轻心，轻度中毒也可能对大脑造成损伤，务必及时就医检查。

安全无小事，防患于未然。多一份警惕就多一分安全，多一份细心就多一份保障。让我们共同行动起来，从规范使用天然气的每一个细节做起，守护好家庭的温暖与平安。祝您和家人度过一个安全、温暖、祥和的冬天。

温馨提示：燃气公司24小时服务热线95777。

(本报记者 李雪 整理)

方案调整听证公告

安阳祥禾置业有限公司向我局申请对“弘景璞宸府”项目建设工程设计方案进行调整。根据《中华人民共和国行政许可法》第四十七条规定：“行政许可直接涉及申请人与他人之间重大利益关系的，申请人、利害关系人享有要求听证的权力”。由于该项目方案调整可能涉及项目开发建设单位、项目业主及相关利害关系人的利益关系，我局将根据听证申请情况依法举行听证。

听证的申请方式为书面申请，并需附利害关系的证明材料，如有其他要求可在听证申请中说明。听证申请的受理时间自本公告发布之日起至项目调整方案公示期结束，逾期未收到申请的，将视为申请人及利害关系人放弃听证权利。

项目位置：北关区HB13号路与化工二路交叉口东南角

调整内容：请关注项目现场及安阳市住房和城乡建设局网站(<http://ayzj.jianyang.gov.cn/>)将于近期发布的项目调整方案公示内容

受理范围：安阳祥禾置业有限公司、弘景璞宸府项目业主及相关利害关系人

通信地址：安阳市市民之家B-0106办公室，电话0372-5056100

安阳市住房和城乡建设局
2025年12月16日