

# 强化统筹 精准施策 加快推进城市医疗集团建设

——市卫生健康委党组书记、主任张金文在全省卫生健康工作会议上分享安阳医改经验

□本报记者 张武杰

全市城乡居民住院医疗总费用较上一年同期下降1.3亿元(降幅2.3%);次均住院费用下降334.52元(降幅4.2%);门诊医疗总费用下降8140万元(降幅12.19%);市直医疗机构可支配收入明显增长……一系列亮眼数据的背后和我市深入推进紧密型城市医疗集团建设密不可分。

1月21日,河南省卫生健康委召开2025年全省卫生健康工作会议。会上,市卫生健康委党组书记、主任张金文代表我市卫生健康系统就如何推进紧密型城市医疗集团建设进行了交流发言,分享了安阳医改经验。

为了进一步提升医疗水平、降低诊疗成本、改善就医体验,2023年以来,我市坚持“目标为民、过程便民、结果惠民”的医改思路,组建了2个医疗集团和1个专科医联体,出台一揽子政策、实施一体化管理,摸着石头过河,走出了一条适合自己的路子。

高位推动、部门联动、督查促动——坚持“三动统筹”强推进是我市推进紧密型城市医疗集团建设取得可喜成果的重要“秘诀”。得益于省卫生健康委领导、市委书记亲自调研指导,实行一位政府领导分管医疗、医保,强化统筹协调,我市紧密型城市医疗集团建设相关工作顺利进行。在此期间,我市卫生健康、医保、人力资源社会保障、财政等部门联动,出台配套措施;制定政府办医、部门监管、集团运营

的权责清单,落实牵头医院资源管理、岗位设置、绩效考核和薪酬改革等赋权管理;将城市医疗集团建设列入重大改革事项,把软指标变成硬杠杆,由市委改革办和市政府督查室按月督导落实,保障了各项工作稳步推进。

在推进紧密型城市医疗集团建设过程中,我市坚持“三医协同”精施策,聚焦医疗提能力、医保强保障、医药减负担,“三管齐下”,推动医疗体系朝着更加高效、惠民的方向发展。集团各单位法定代表人由集团院长担任,“一办六部”集中办公,实行统一的医疗服务、质量安全、合理用药、质量考核等评价标准。实施名院名医“伴飞计划”,与19个国内名院深度合作,36名专家定期来安坐诊,自2024年7月启动以来,我市第三季度参保人员异地住院总费用较去年同期减少9900余万元,切实减少跨区域就医,减轻群众就医负担。此外,我市还强化优质资源下沉,遴选300余名专家下沉成员单位,采取订单式“输血”、多形式“造血”、定制化培训,扶持和培育成员单位专科40余个,打通资源壁垒,促进了医疗质量同质化提升。

充分发挥DRG付费国家试点城市示范作用,持续深化DRG付费改革。建立“结余留用、超支分担”激励约束机制。实施药品和医用耗材集中带量采购,确保集采产品应采尽采、应用尽用。创新开展医疗设备集采,32家医院组成采购联合体,统一组织阳光采购,完成六类医疗设备打包集采,价格降幅50%以上,得到省卫生健康委高度肯定。

一切为了人民健康。在推进紧密型城市医疗集团建设过程中,我市坚持“三个做优”提成效,瞄准做优资源配置、做优数智赋能、做优医防融合不断发力。市第六人民医院、市眼科医院共同在市第五人民医院建设五官门诊楼,促进优质资源向成员单位下沉;控制市级医院床位规模,压缩433张,减少重复投资,降低运营成本,为资源下沉留足空间。率先搭建市级检验结果互认平台,2023年8月,全市33家二级以上医疗机构实现58项检验、22项影像学检查推行检验结果互认,目前市区三级医院平均互认率80%,全市互认率62%。

依托城市医疗集团建设大背景,注入市、县两级医疗和疾控骨干,开展高血压、糖尿病健康干预行动,提供9种免费药品。截至1月10日,全市免费用药人数超16万。对主城区45岁至74岁居民开展5种常见恶性肿瘤高危评估和免费筛查,提高早诊早治率,降低死亡率,让人民群众切实享受到了我市卫生健康事业发展带来的红利。

“通过一系列举措,我市初步实现了‘患者就诊费用下降、基层就诊率提升、医院诊疗能力提升、医保基金安全运行、医务人员待遇提高’的目标。下一步,我们将按照全省卫生健康工作会议要求,继续以基层为重点,加快建设分级诊疗体系,以改革创新为动力,预防为主,全面提升公立医院公益性,推进紧密型医疗联合体建设,不断探索可推广可复制的安阳医改新模式。”张金文坚定地说。

市纪委监委派驻市卫生健康委纪检监察组:

## 行纪衔接 靶向发力 守住群众“救命钱”

□本报记者 朱亚芳 通讯员 王龙

“现在看病各项检查和治疗,收费标准、统筹报销和自费情况在单据上是清清楚楚、明明白白。”日前,在我市中医院看病的患者陈某表示,“不仅如此,现在同样的治疗和以前的花费相比,真的节省了不少!”

陈某的情况仅仅是一个缩影,自行纪衔接工作机制建立以来,市纪委监委紧盯群众“急难愁盼”,以强有力措施整治医药领域不正之风和腐败问题,有效守护了基金安全,让“问题清单”变为“成果清单”。

2024年4月以来,派驻组接收市医保局移送的问题线索3批次7起案件;移交市纪委监委1人、文峰区纪委8人,函询17人,提醒谈话106人,党纪政务处分9人;追缴金额2399万元……

### 强化监督“促监管”

医保领域问题涉及广大群众切身利益,医保基金使用更是老百姓的“看病钱”“救命钱”。

“整治群众身边不正之风和腐败问题是老百姓期盼的实事,是关系党的执政根基的大

事。”市纪委监委派驻市卫生健康委纪检监察组相关负责人说。

今年,针对医保基金监管检查中发现医疗机构违规使用医保基金行为,市纪委监委派驻市卫生健康委纪检监察组联合市医保局、市卫生健康委探索建立了行纪衔接工作机制。

“我们从信息沟通、线索移送、协作督办等方面凝聚工作合力,在线索研判等方面强化信息互通共享,做好关口前移。”市纪委监委派驻市卫生健康委纪检监察组相关负责人介绍,对在医保基金监管的行政执法活动中发现存在违法违规行为线索的及时移交派驻组,推动行纪衔接工作高效、顺畅运行。

通过行纪衔接的具体实践,明确了各部门职责任务,市纪委监委派驻市卫生健康委纪检监察组对医疗行为和违法违规使用医保基金负有监督责任,纪检监察组在收到违法违纪使用医保基金问题线索后,及时向市卫生健康委、医疗机构下发现金监察建议书,督促对违法违纪使用医保基金行为人进行处分。

### 排除风险“防未然”

“监督是纪检监察机关的第一职责,在创

新手段的同时,我们也坚持用好监督检查这个‘利器’,聚焦医保领域重点问题,擦亮日常监督‘探头’,努力提升监督针对性和精准度。”市纪委监委派驻市卫生健康委纪检监察组相关负责人介绍。

充分发挥市纪委监委派驻市卫生健康委纪检监察组的监督作用,以纪检监督为手段,对医保基金监管工作可能发生的执法风险、廉政风险进行梳理排查,做好预警预防,督促各医疗机构扛稳抓好主体责任,加强对管理对象的教育和监督,做到防患于未然。

督促市医保局成立专项整治工作专班,集中时间、精力、力量,将群众身边不正之风整治与“双清单、双交办”工作同部署、同谋划、同推进,聚焦重点、靶向发力、精准打击,严肃惩处医保基金负有监督责任,纪检监察组在收到违法违纪使用医保基金问题线索后,及时向市卫生健康委、医疗机构下发现金监察建议书,督促对违法违纪使用医保基金行为人进行处分。

“下一步,我们将继续聚焦整治群众身边不正之风和腐败问题,加强与医保、卫生健康等部门的沟通衔接协调配合,各司其职,确保行纪衔接各环节工作落到实处,切实维护好人民群众的‘看病钱’‘救命钱’。”市纪委监委派驻市卫生健康委纪检监察组相关负责人说。

## 市中医院成功开展手臂输液港植入术

本报讯 (记者 朱亚芳)1月15日,市中医院静脉治疗专科学组成功开展了该院首例手臂输液港(Arm-Port)植入术。这一新技术的成功开展,不仅为患者提供了更多样化的输液途径选择,也标志着该院在血管通路技术方面迈上了新的台阶。

“手臂输液港植入术以手臂贵要静脉、肱静脉、头静脉等作为入路,植入导管,将港座完全埋入手臂皮下,并长期留在体内的闭合静脉输液系统,由供穿刺的港座和静脉导管系统组成,可用于输注各种药物、液体、营养支持治疗、输血、血样采集等。”市中医院静脉治疗专科学组组长李晓艳介绍。

“患者黄女士因患肿瘤需要长期化疗,患者居住地较远,考虑患者住院周期较长及化疗药物的刺激性,所以考虑置入手臂输液港。”该院静脉治疗专科学组主管护师付王荣说。在手术前,市中医院多学科医护人员紧密协作进行了精心准备,充分评估患者的病情和身体状况,确保患者符合手臂输液港的适应证,并无置港禁忌证。术中,静脉治疗专科学组护士在超声引导下进行了精确的静脉穿刺和导管植入,外科医生负责囊袋制作、港座连接、固定和切口缝合等操作,整个手术过程一气呵成,术后给予患者胸片定位,显示导管尖端位于第六胸椎,患者输液通畅,上肢活动良好。

“手臂输液港植入后体表无外露导管,避免导管脱出和误拔的风险,且美观、隐蔽,不影响日常活动,且维护周期长,维护成本低,可以提高患者的生活质量。一些需要长期输液但是外周静脉条件差、不能留置胸壁输液港的患者都可选择手臂输液港进行植入。”李晓艳表示。



静脉治疗专科学组护士在超声引导下进行静脉穿刺和导管植入(医院供图)

此次手臂输液港新技术的成功开展,是市中医院静脉治疗专科学组继2022年9月成功开展中等长度导管、PICC护理新技术以来,在静脉输液治疗领域的又一次新的突破,也为市中医院在医疗事业上的发展注入了新的活力和动力。

“未来,我们将继续本着以患者为核心,精

益求精、开拓创新的理念,继续致力于新技术的开展和应用,不断提升医疗技术水平和创新能力,为更多的患者带来希望和福音。同时,我们也将加强对医护人员的培训和教育,提高他们的专业素养和技术水平,确保新技术的安全、有效实施,努力为患者提供更加优质、高效的医疗服务。”李晓艳表示。

## 表彰促奋进 聚力再出发

安阳市中医院举行2024年度表彰大会



表彰大会现场(本报记者 朱亚芳 摄)

本报讯(记者 朱亚芳)1月26日上午,市中医院在行政四楼大会议室举行2024年度表彰大会。

对过去一年在业务发展、中医特色、科研教学等方面作出突出贡献的集体和个人进行了隆重表彰。该院领导班子成员、科室主任、护士长及获奖代表等100余人参加会议。

大会在温馨的年度精彩视频回顾中拉开序幕。市中医院党委书记姚晓峰代表院党委向全院干部职工致以新春祝福。他充分肯定了医院在过去一年所取得的各项成绩,鼓励全院干部职工坚定理想信念,勇攀发展高峰,以主人翁精神全力开启2025年度中医院高质量建设“冲锋战”。他强调安全生产和廉洁自律的重要性,要求全院上下坚守安全生产底线,筑牢廉洁自律防线,特别是在节假日期间,要做到清正廉洁过节。各科室要多管齐下化解医患矛盾纠纷,维护医院和谐稳定。过节期间要规范值班值守制度,严格落实24小时值班和重大事件请示报告制度,确保医院正常医疗秩序不受影响。

市中医院院长尉建华在大会上也作了重要讲话。他回顾了医院过去一年的工作亮点,展望了未来的发展方向,并对全体职工的辛勤付出表示衷心的感谢。他指出,面对医疗行业的快速变化和挑战,要坚持不懈抓好

医疗质量安全,以更高水平守护好医院发展的生命线,开创医院发展的新篇章。

市中医院副院长仇丽伟在表彰大会上宣读了《中共安阳市中医院委员会关于表彰2024年度先进集体及先进个人的决定》。对2024年度在业务发展、中医特色、科研教学、医德医风等十一个方面表现突出的集体和个人进行了表彰。希望全院职工以先进为榜样,再接再厉,为医院快速、健康、持续发展作出贡献。

此次表彰大会不仅是对过去一年工作成绩的肯定,更是对未来发展的期许和激励。市中医院广大干部职工纷纷表示,将以此为契机,坚定信念,继续发扬团结协作、锐意进取的精神,为市中医院的蓬勃发展贡献自己的力量。

表彰大会前,市中医院还召开了2025年春节前集体廉政谈话暨警示教育会议,市中医院纪委书记万卫党安排部署相关工作。他强调,全体干部职工要切实增强廉洁自律意识,筑牢拒腐防变的思想防线。在春节即将来临之际,更要时刻保持清醒头脑,严格落实中央八项规定及其实施细则精神,坚决抵制各种不正之风和腐败行为。同时,要加强警示教育,以案为鉴,引以为戒,不断营造风清气正的医疗环境。

## 展示球技 收获喜悦

北关区老年人台球协会举办第三届斯诺克锦标赛

张与刺激,让在场的观众大呼过瘾。

经过激烈的角逐与比拼,张才军凭借出色的球技和稳定的发挥,成功夺得本次锦标赛的冠军,邢海金以微弱的差距屈居亚军,候长州与邢志强并列获得季军。他们的精彩表现赢得了在场观众的阵阵掌声和赞誉。

本次锦标赛吸引了来自北关区各地的24位老年台球高手参与。经过为期两天的激烈角逐,共进行了21场精彩纷呈的比赛。赛场上,球友们时而凝神静气,专注击球;时而欢呼雀跃,庆祝胜利。每一场比赛都充满了紧张的气氛。

## 加强健康知识宣传 提高人民健康水平

### 健康过大年 戒烟者谨防复吸

春节即将来临,亲朋好友欢聚一堂,大家喝着小酒谈天说地在所难免。然而,这对于正在戒烟的朋友们来说,却是一个不小的挑战。快来看看有哪些小妙招能帮你避免酒后复吸,让这个春节无烟无忧。

#### 酒后复吸有原因

1. 情绪波动:节日期间,人们容易情绪激动,而复吸往往伴随着焦虑、压力和抑郁等情绪问题,所以这时候更容易复吸。

2. 社交压力:聚会上,朋友们分享香烟,往往会给戒烟者带来巨大的社交压力,使得他们难以抗拒。

3. 酒精作用:酒精会降低自我控制能力,使人更容易复吸。

#### 酒后复吸处多

1. 损害身体健康:吸烟会损害心血管系统、呼吸系统、免疫系统等,增加患病风险。

2. 削弱戒烟效果:复吸会使此前的努力付诸东流,增加了戒烟的难度。

3. 心理挫折:复吸会给戒烟者带来巨大的心理挫折,削弱戒烟者继续戒烟的信心。

并且酒后吸烟会加速身体对有害物质的吸收。酒精会削弱肝脏的解毒功能,导致香烟中的有害物质更容易进入血液。因此,酒后吸烟会对身体健康造成更大危害。大家一定要提高警惕,加强防范。

#### 如何预防酒后复吸

##### 1. 坚定决心:

首先,戒烟者需要坚定自己的决心,明确自己戒烟的目標和意义。这样在

(本报记者 朱亚芳 整理)

## 传播健康知识 搭建医患平台

本版由安阳市卫生健康委员会协办